



PROJEKTOVÉ MYSLENIE 4.0

rýchľoučenie projektového manažmentu

"Malé detaily robia veľké rozdiely"

Petr Všetěčka
(doc. Ing. PhD. IPMA-A)

vsetecka@projektoveriadenie.sk

Konferencia Projektový manažment, Nitra 24.2.2026

Na Slovensku najpredávanejšia slovensko-anglická kniha o projektovom manažmente



Prvé vydanie (2015)
popisuje:

1. princípy projektového myslenia
2. návod na riadenie projektov
3. mäkké spôsobilosti



Druhé vydanie (2017)
rozšírené o:

1. riadenie kvality
2. riadenie znalostí
3. medzinárodné štandardy



Tretie vydanie (2025)
rozšírené o:

1. zavedenie PM do organizácie
2. tvorbu internej Smernice PM
3. využitie AI v praxi PM
4. online bázu znalostí (cez QR kódy) pre rýchloúčenie a s **AI asistentom**



Kvalita (Quality)

3 HOW TO PLAN A PROJECT?

Project Start Milestone
Stage 1

NÁZOV KAPITOLY V ZÁHLAVÍ ULAHČUJE ORIENTÁCIU V CELEJ KNIHE

PRÍJEMNE GRANZOŤVÝ DIZAJN CELEJ KNIHY

NÁZORNÝ OBRÁZOK ALEBO TABUČKA KU KAŽDEJ TÉME

1 AND PROJECT NAPĽANOVŤ?

VELKÉ ČÍSLO KAPITOLY 3.

KAŽDÁ ĽAVÁ STRANA JE PÍSANÁ V ANGLICKOM JAZYKU

KAŽDÁ PRÁVA STRANA JE PÍSANÁ V SLOVENSKOM JAZYKU

ČÍSLO STRANY 174

PROJEKTIVÉ MYŠLENIE (PMSB)™ GUIDE

174

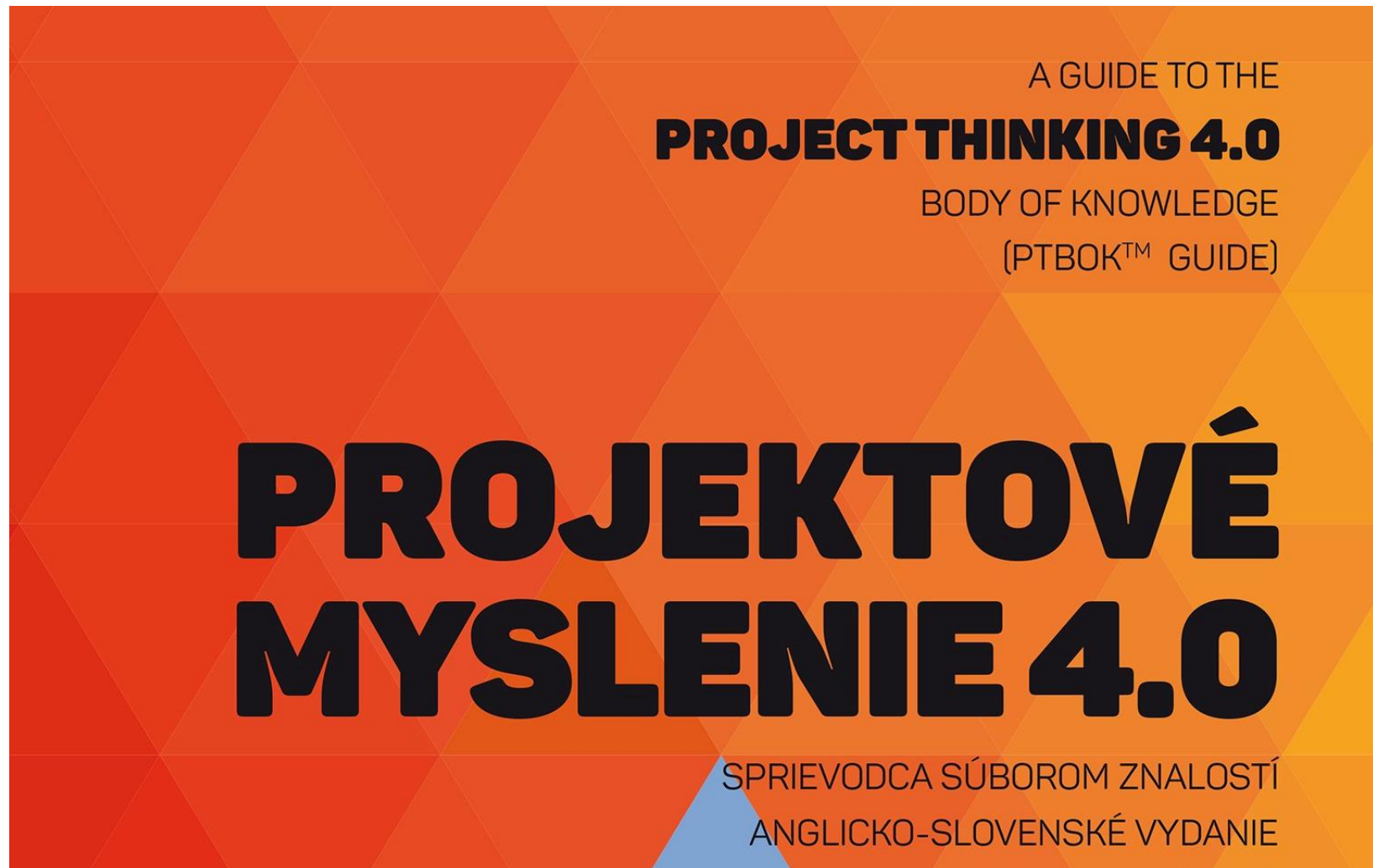
PROJEKTIVÉ MYŠLENIE (PMSB)™ GUIDE

175

AKO NA TO? Základné otázky pri zostr:

1. Akou úlohou bude graf?
2. V akej časovej postupnosti majú byť úlohy realizované?
3. Ktoré úlohy musia ísť za sebou?
4. Akou úlohou bude graf ukončený?
5. Sú medzi všetkými úlohami závislosti?

Oficiálny názov



Prečo 4.0 ?

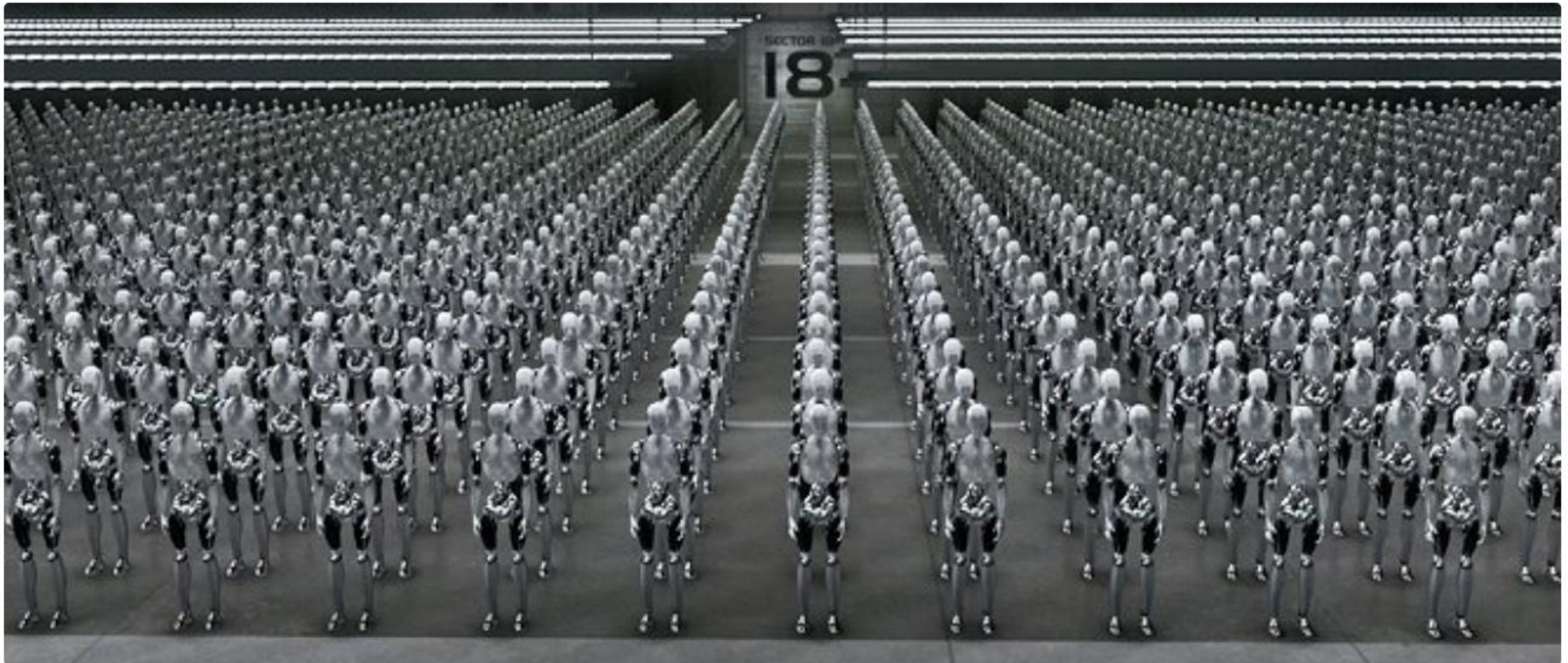
Číslica 4.0 sa používa na označenie **4. priemyselnej revolúcie** označovanej ako **Industry 4.0** alebo **Priemysel 4.0**

Priemyselné revolúcie

Revolúcia	Obdobie (začiatok)	Kľúčová technológia	Hlavný prínos
1.0	Koniec 18. storočia	Para a voda	Prechod od ručnej práce k mechanizácii (parný stroj).
2.0	Koniec 19. storočia	Elektrina	Zavedenie pásovej a sériovej výroby (Henry Ford).
3.0	70. roky 20. storočia	IT a elektronika	Automatizácia pomocou počítačov a PLC (programovateľné automaty).
4.0	Súčasnosť (cca od 2011)	Dáta a AI	Kyber-fyzikálne systémy, internet vecí (IoT) a autonómne systémy.

Roboty budú vyrábať roboty...

Fotka © 2004 20th Century Fox Film Corporation



Z filmu: Ja robot

V čom je kniha revolučná?

PROJEKTOVÉ MYSLENIE 4.0 nie je len kniha.
Je to dynamický znalostný systém.



Báza znalostí **ZADARMO** (Free)

Získate:

- mikro videá k hlavným kapitolám knihy (**15**)
- odporúčania autora

Použitý jazyk:

slovenský a český, s vysvetlením anglickej terminológie

Ukážka bázy znalostí ZADARMO (Free)

od 0,00 €/deň

Registrovať sa ZADARMO (Free)

Báza znalostí **PREMIUM** (Paid)

Získate všetko z programu ZADARMO (Free) a **navyše**:

- mikro videá pre rýchle učenie (**150+**)
- mikro návody na obsluhu SW
- pomôcky a šablóny
- tipy a triky
- **asistenta s umelou inteligenciou 24/7 pre rýchly prístup k celému know how**

Báza znalostí PREMIUM (Paid) **je spoplatnená.**

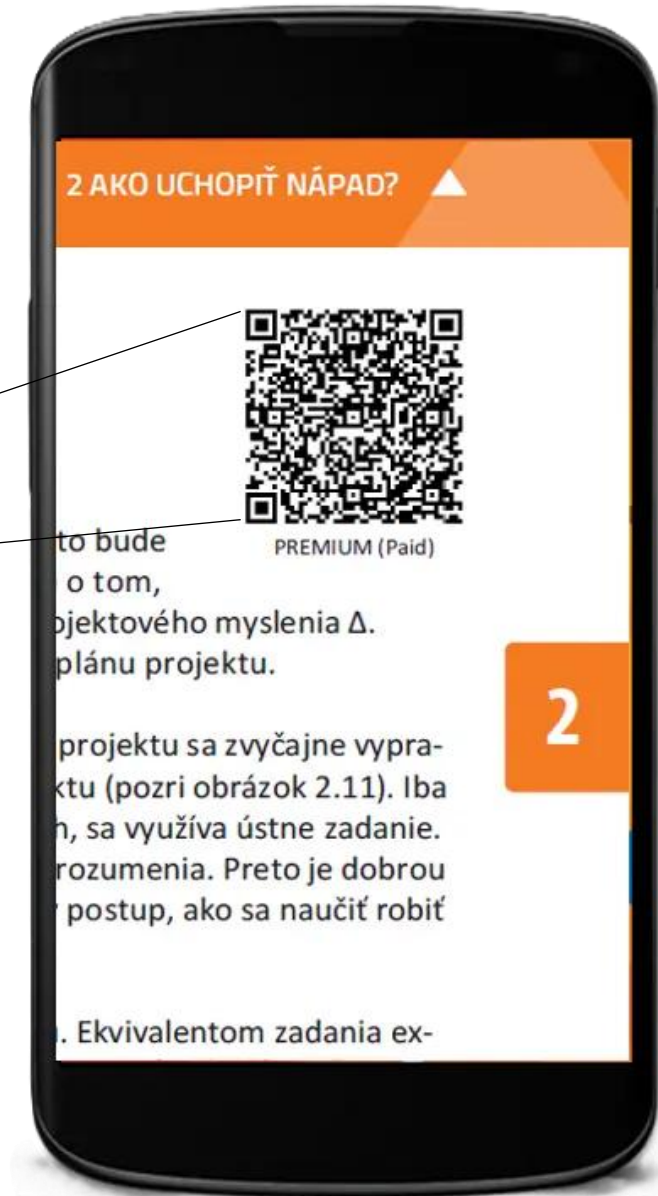
Ukážka bázy znalostí PRÉMIUM (Paid)

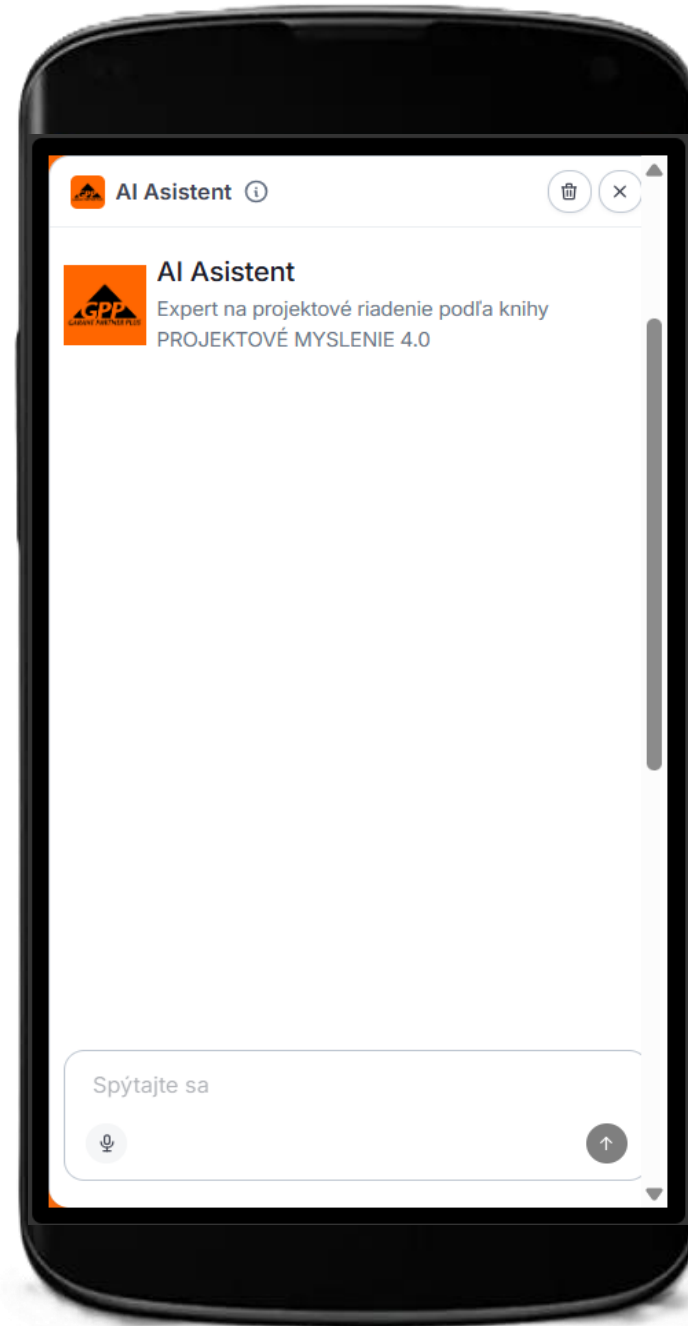
Pozrieť tarify a registrovať PRÉMIUM (Paid)

od 0,17 €/deň

V čom je kniha revolučná?

Rýchloučenie a microlearning





2.6 Zadanie projektu

Zadanie interného a externého projektu

Na co slouží zadání projektu?
(angl. Project Charter, Project Initiation Documentation PID, Project Definition Report PDR)

ZADÁNÍ je DOHODA

04:49

Účel, cieľ a naciel projektu

Účel projektu (přínos)
(Project Goal, Benefit)

Před projektem Příprava projektu Projekt Po projektu

Potřeba: hrozba příležitost

Zodpovídá: Zadavatel projektu

Účel projektu (přínos): PROČ? 03:05

Splnění Účel projektu (přínos)

Zadanie projektu - hierarchia cieľov

Hierarchie cílů projektu

Popis projektu	Indikátory (Co budeme měřit?)	Základní kritéria (Kde uváděno?)	Průběžnosti (Co musí nastat?)
Účel/přínos projektu			
Cíl projektu (produkt)			
Výstupy projektu			

04:56

Porovnávací základňa (Baseline)

Porovnávací základna
(angl. Baseline)

Spuštění projektu Plánování projektu Realizace projektu a kontrolování projektu Ukončení projektu

Schálená změna

Nová verze plánu

01:08

Opýtajte sa

AI Asistent

2.6 Zadanie projektu



Zadání projektu prázdné šablony



Zadání projektu vzory vyplnění PDF



Zadání projektu editovatelné šablony

Odborné články:

Logický rámec
(zadanie na A4)

[Čítať článok](#)

CANVAS
(zadanie na A4)

[Čítať článok](#)

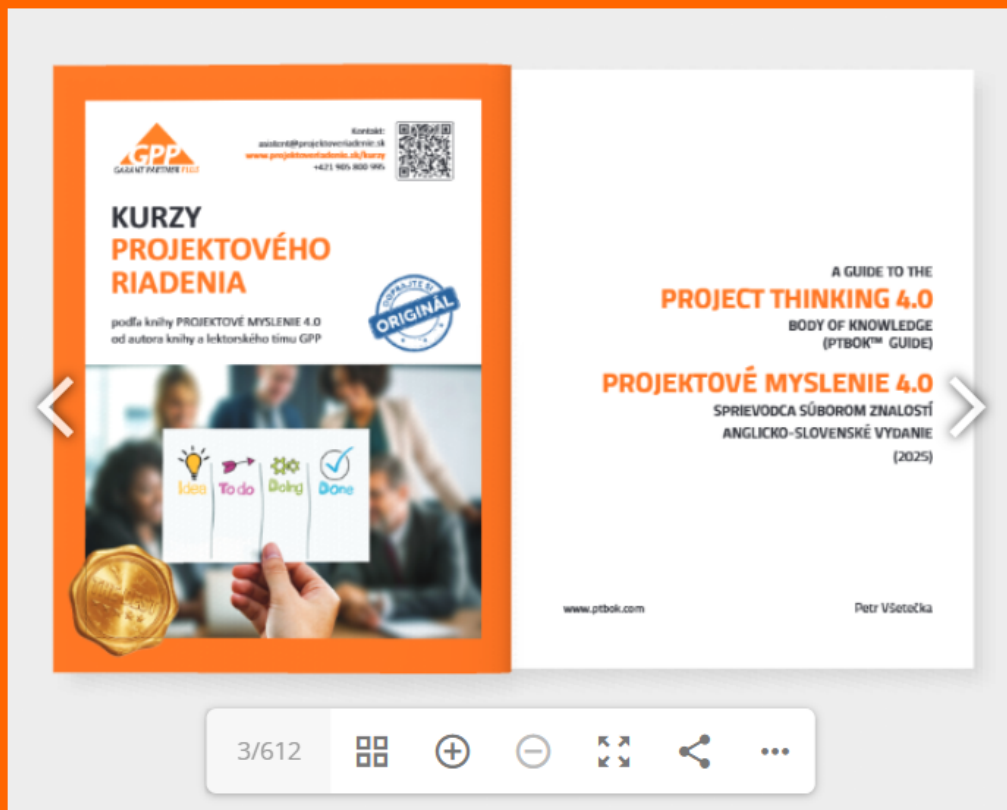
Zadanie externého projektu
(Zmluva o dielo)

[Čítať článok](#)

Ako stanoviť cenu projektu?

[Čítať článok](#)

2.6 Zadanie projektu



Prejsť na OBSAH KNIHY

AI Asistent

VS AI Asistent

V dobrom zadani projektu by nemali chybať nasledujúce prvky:

- Účel projektu:** Jasné vysvetlenie, prečo sa projekt realizuje a aký dlhodobý prínos má priniesť. (Kapitola 1.4, strana 47)
- Projektový trojuholník:** Definovanie rozsahu (čo má byť urobené a v akej kvalite), času (kedy má byť projekt dokončený) a prostriedkov (s akými nákladmi a zdrojmi). (Kapitola 1.1, strana 23)
- Zúčastnené strany:** Identifikácia a analýza všetkých zainteresovaných strán, ktoré môžu projekt podporovať

Spýtajte sa



Učenie sa bez knihy

www.ptbok.com (PTBOK Guide)

PROJEKTOVÉ MYSLENIE 4.0
rýchloučenie projektového
manažmentu

"Malé detaily robia veľké rozdiely"



[pozrieť si OBSAH KNIHY](#)

PROJEKTOVÉ MYSLENIE 4.0 nie je len kniha.
Je to dynamický znalostný systém.



1 Čo je projekt a čo je projektové myslenie?

1.1 Čo je projektové myslenie? Projektový trojuholník	23	ZADARMO (Free)
1.2 Čo je projekt a čo nie je projekt? Projekt	31	ZADARMO (Free)
1.3 Aký je rozdiel medzi líniovým riadením a riadením projektov?	43	ZADARMO (Free)
1.4 Kedy projekt začína a kedy končí? Cyklus riadenia projektu	47	ZADARMO (Free)
1.5 Čím je projekt ovplyvňovaný? Prostredie projektu	53	PREMIUM (Paid)
1.6 Kontrolné otázky	63	
1.7 Kontrolný zoznam vášho projektu	65	PREMIUM (Paid)

2 Ako uchopiť nápad? (Spúšťanie projektu)

2.1 Čím to začína? Mandát projektu	75	PREMIUM (Paid)
------------------------------------	----	----------------

V čom je kniha revolučná?

Prečo si ľudia kupujú odborné knihy?
Aby sa naučili.



V čom je kniha revolučná?

Čo ľudí odrádza od učenia?

Čas (rozsah učiva, hľadanie informácií).



V čom je kniha revolučná?

Preto čas na učenie skracujeme...

Zapájame viac zmyslov.

Iba tie informácie ktoré potrebujete
a iba vtedy, kedy ich potrebujete.

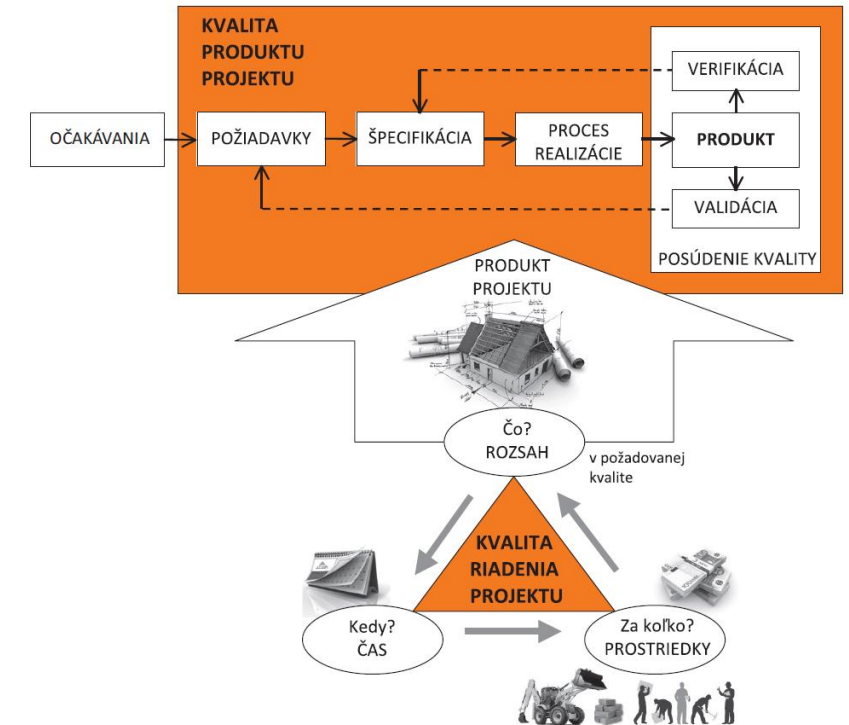
Iba overené informácie.



V čom je kniha revolučná?

Čo je v knihe nové?

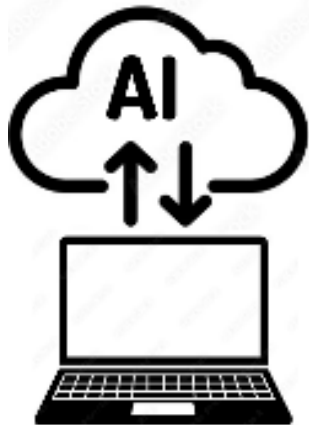
- Dopravovaná kapitola ku kvalite.
- Kedy využiť klasické a kedy agilné riadenie?
- Ako zaviesť PM do organizácie + ako vytvoriť Smernicu PM.
- Umelá inteligencia v projektovom riadení + Smernica využívania AI.



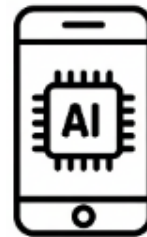
AI v projektovom riadení

Rozdelenie AI:

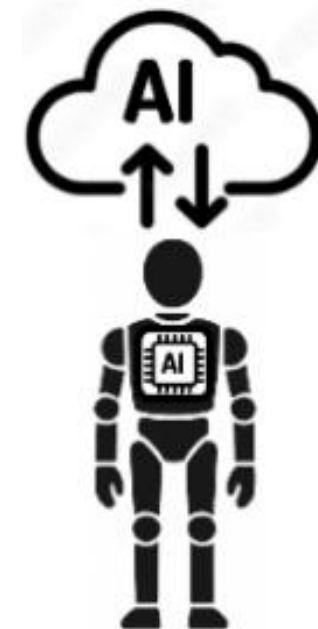
softvérová (virtuálna)



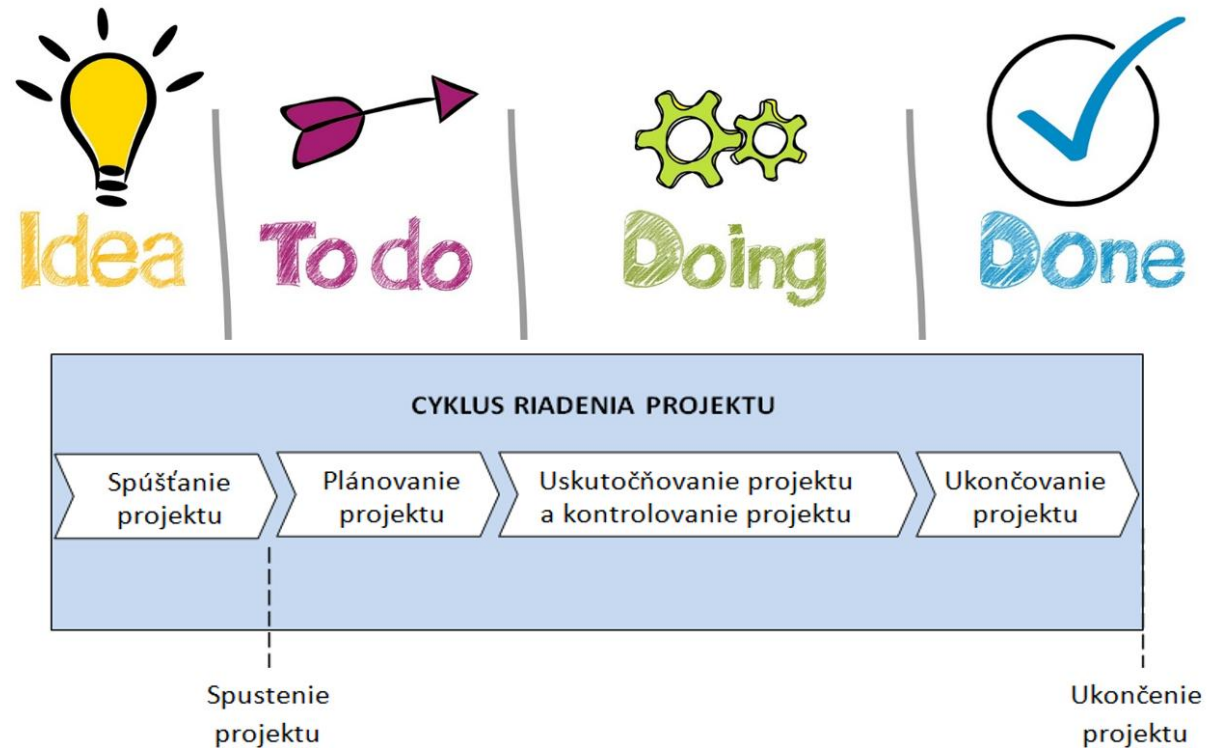
vstavaná



vtelená (robotická)



AI v projektovom riadení



Trendy vývoja AI

Klasifikácia:

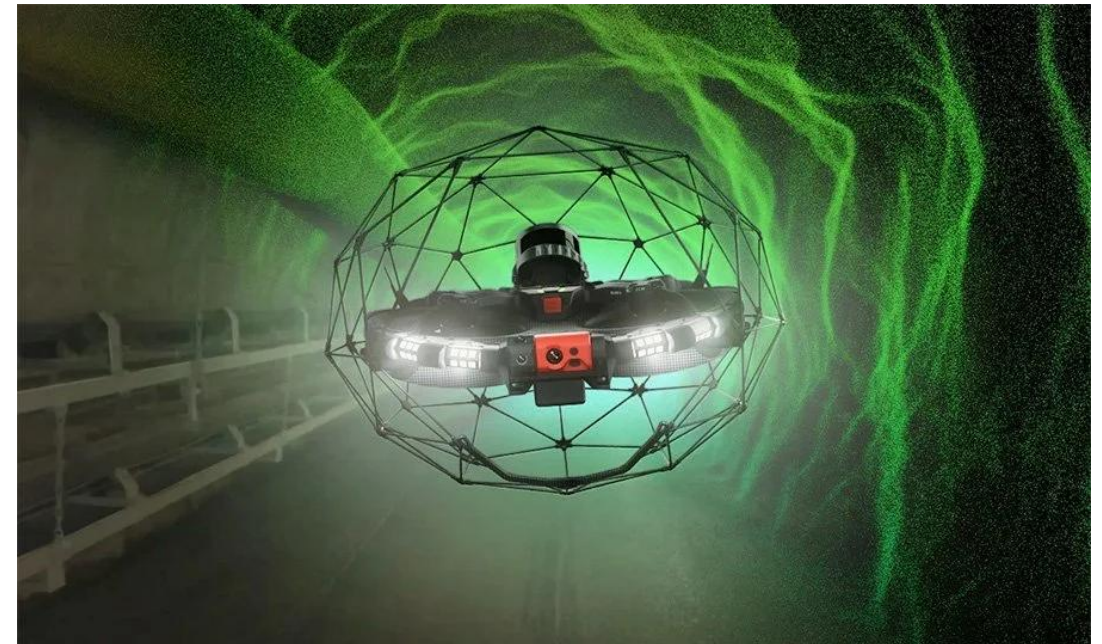
- podľa schopností
 - podľa funkčného využitia
 - podľa fáz adopcie
 - 7 vývojových fáz AI
-
- delenie autonómnych zbraní (s umelou inteligenciou)



Klasifikácia autonómnych zbraní:

(Lethal Autonomous Weapon Systems, LAWS).

- Človek v slučke
(Human-in-the-Loop, HITL)
- Človek na slučke
(Human-on-the-Loop, HOTL)
- Človek mimo slučky
(Human-out-of-the-Loop, HOOTL)

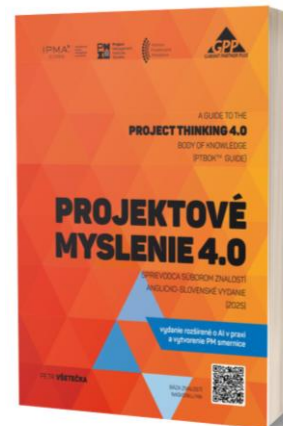


Máme sa báť AI?

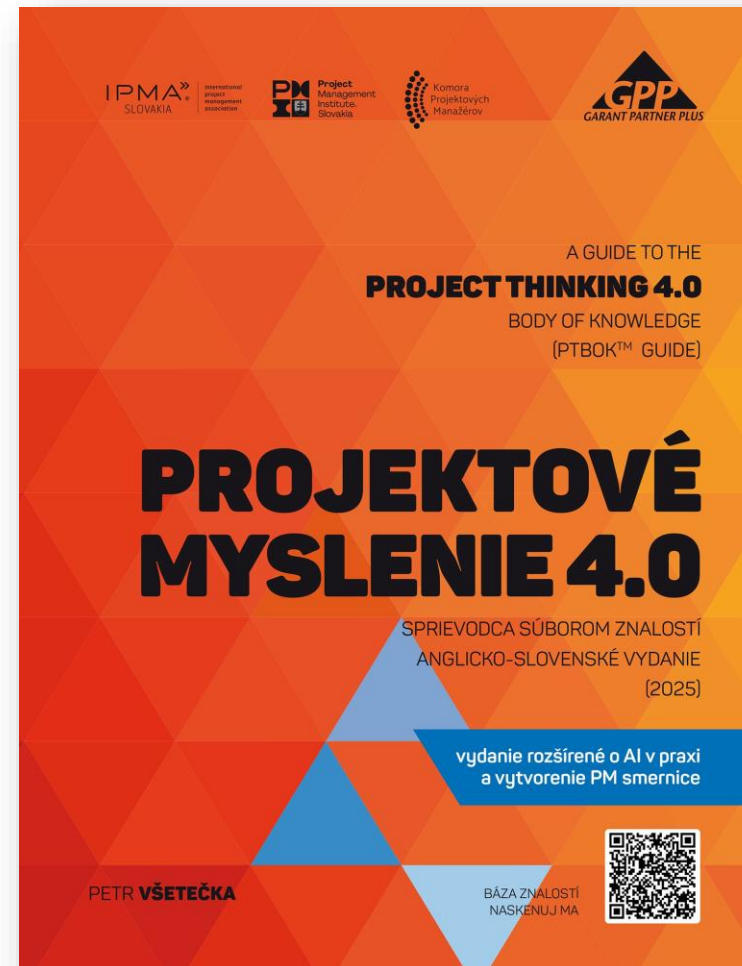
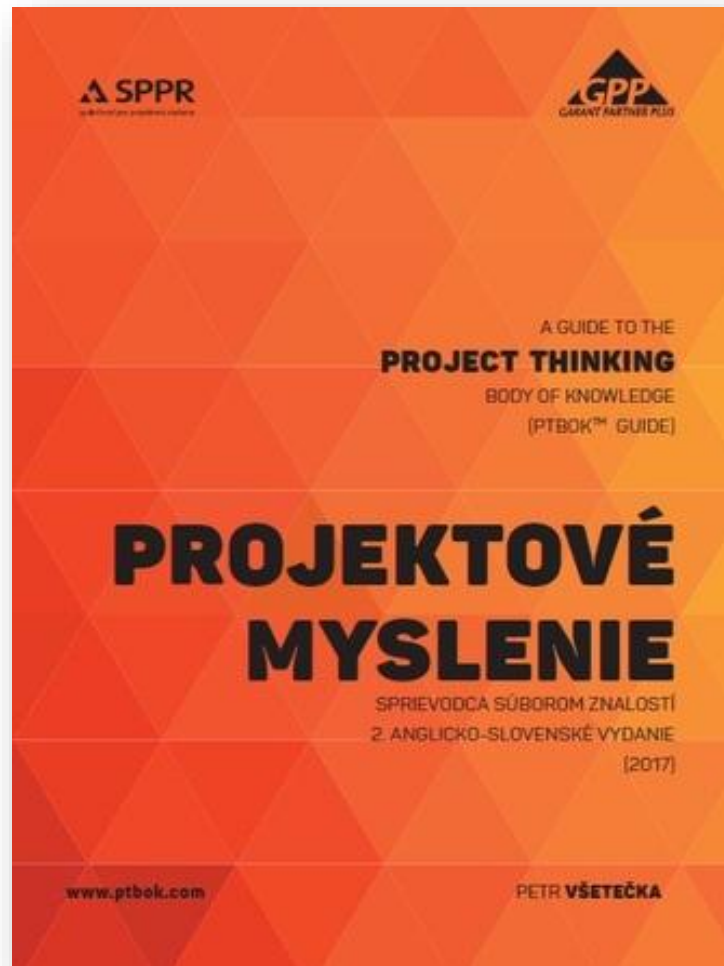


Manažérsky darček:

www.projektoveriadenie.sk/pm



Zdroje:



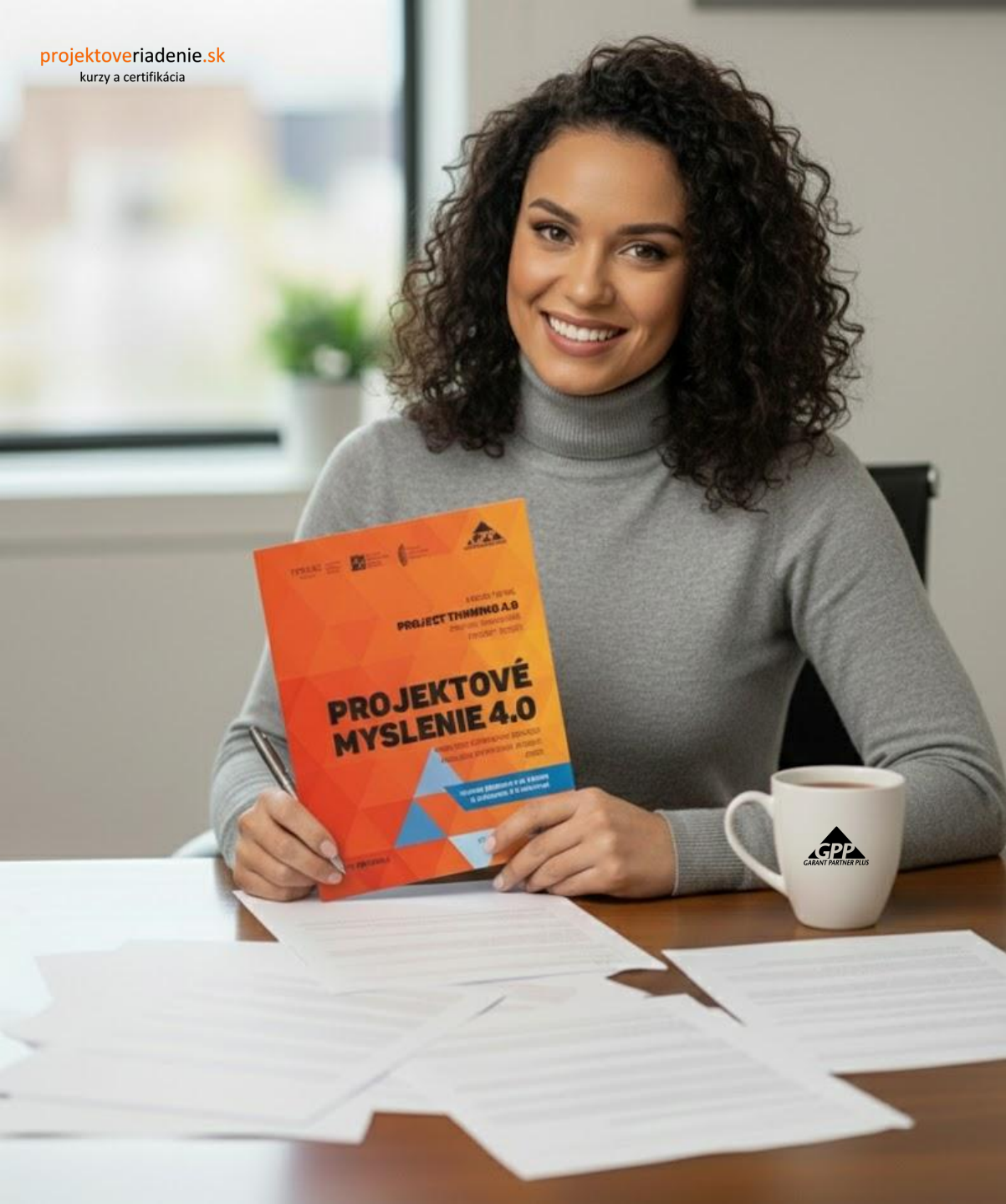
Obrázky:
www.pixabay.com
[chatGPT.com](https://chatgpt.com)
google/gemini.com

Zdroje:

1. BOSTROM, N. Superintelligence: Paths, Dangers, Strategies. Oxford: Oxford University Press, 2014. ISBN 978-0-19-967981-9.
2. RUSSELL, Stuart; NORVIG, Peter. Artificial Intelligence: A Modern Approach. 4th ed. Pearson, 2021. ISBN 978-0134610993.
3. DAVENPORT, Thomas H. a KIRBY, Julia. Only Humans Need Apply: Winners and Losers in the Age of Smart Machines. New York: HarperBusiness, 2016. ISBN 978-0-06-243169-3.
4. DAUGHERTY, Paul R. a WILSON, H. James. Human + Machine: Reimagining Work in the Age of AI. Boston: Harvard Business Review Press, 2018. ISBN 978-1-63369-390-3.
5. WORLD ECONOMIC FORUM. The Future of Jobs Report 2023. Geneva: WEF, 2023. Online. Dostupné z: <https://www.weforum.org/publications/the-future-of-jobs-report-2023/> [Citované 1.11.2025].
6. MEHR, Maryam. The Evolution of AI: Unveiling the 7 Stages from Rule-Based Systems to the Enigmatic AI Singularity. Online. MEDIUM. 2023. Dostupné z: <https://maryammehr345.medium.com/the-evolution-of-ai-unveiling-the-7-stages-from-rule-based-systems-to-the-enigmatic-ai-singularity-e0425ae0858c>. [cit. 2025-11-03].
7. RECODE MINDS. The 7 Stages of the Future Evolution of Artificial Intelligence. Online. Hyderabad: RECODE MINDS, 2021. Dostupné z: <https://recodeminds.com/blog/the-7-stages-of-the-future-evolution-of-artificial-intelligence/>. [cit. 2025-11-03].
8. LEHNIS, Silvia. The 7 levels of Artificial Intelligence and the Future of Leadership. Online, článok. 2. 1. 2019 Dostupné z: LinkedIn.com, <https://www.linkedin.com/pulse/7-levels-artificial-intelligence-future-leadership-silvia-lehnis/>. [cit. 2025-11-03].

Ďakujem za pozornosť





PROJEKTOVÉ MYSLENIE 4.0

rýchľoučenie projektového manažmentu

"Malé detaily robia veľké rozdiely"

Petr Všetěčka
(doc. Ing. PhD. IPMA-A)

vsetecka@projektoveriadenie.sk

Konferencia Projektový manažment, Nitra 24.2.2026