

AKADÉMIA
PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU

s umelou inteligenciou v praxi

dynamický tréningový program pre firmy aj jednotlivcov
podľa medzinárodného štandardu IPMA ICB4 (SPS4)

Spolu 5 modulov:

Modul-1: Plánovanie projektov	(2 dni)
Modul-2: Riadenie projektov	(2 dni)
Modul-3: Budovanie projektových tímov	(3 dni, z toho 1 deň out-door)
Modul-4: Orientácia na výsledok s AI	(2 dni)
Modul-5: Rozbor reálneho projektu s AI	(2 dni)

Citát: *"Nehovor že to nejde. Radšej povedz, že to zatiaľ nevieš."*

Tomáš Baťa

Čo na Vás čaká?

- Skúsený lektorský tím, príjemné prostredie, neformálna pracovná atmosféra.
- Ako absolvent budete presne vedieť čo a ako robiť.
- Získate praktické skúsenosti a triky ako na to.

Čo získate?

- sebaistotu pri riadení projektov,
- profesionálne uznanie,
- menej stresu a chaosu v projektoch,
- úsporu Vášho času,
- osvedčenie o absolvovaní tréningového programu,
- znalosti a zručnosti potrebné na úspešnú medzinárodnú certifikáciu IPMA.

Za najväčšie prínosy absolventi považujú:

- **TRENDY** – využitie praktických nástrojov **umelej inteligencie (AI)** v praxi, aby ste vedeli automatizovať rutinnú prácu,
- KOMPLEXNOSŤ– praktický nácvik od prípravy, cez plánovanie a realizáciu, až po ukončovanie projektov, aby ste sa vedeli v projekte rýchlo orientovať,
- PRAKTICKÉ príklady a prípadové štúdie z praxe, aby ste po kurze presne vedeli, čo máte robiť,
- priebežné TESTOVANIE, aby ste sami videli Váš znalostný pokrok a prínosy vzdelávania,
- "best practice" z medzinárodných ŠTANDARDOV (IPMA, PRINCE2, PMI, ISO10006, ISO21500, PCM), aby ste v praxi vedeli univerzálne a kompatibilne pracovať s Vašimi partnermi či dodávateľmi,
- výmena SKÚSENOSTÍ a zdieľanie znalostí, pretože aj ostatní účastníci Vás vedia obohatiť svojimi znalosťami,
- kvalitné študijné materiály - anglicko-slovenská KNIHA, pracovné ZOŠITY na každý modul, pre možnosť pripomenutia si metód a nástrojov aj po kurze,
- budovanie VZŤAHOV s kolegami – profesionálmi z praxe, ktoré môžete využiť vo Vašej ďalšej praxi.

Detailné informácie a aktuálne termíny pre verejnosť nájdete na: projektoveriadenie.sk kurzy a certifikácia

Pre verejnosť otvárame 2x do roka – na jar a na jeseň, pri naplnení skupiny 6-10 osôb.
Pre firemné skupiny 6 – 10 osôb otvárame na základe objednávky v priebehu celého roka.

Modul-1: Plánovanie projektov (2 dni)	
1. Úvod do projektového riadenia	- Začatie kurzu - Ako (ne)pokaziť projekt, 5 základných princípov - Líniové riadenie vs. Riadenie projektov - Proces – projekt – program – portfólio - Cyklus riadenia a „Cibuľový" syndróm
2. Zúčastnené strany projektu	- Rozpoznanie zúčastnených strán - Analýza záujmov zúčastnených strán - Komunikácia a riadenie záujmov zúčastnených strán
3. Návrh projektu, požiadavky, ciele a prínosy	- Prečo sa projekt robí? - Účel projektu a očakávané prínosy (Goal) - Cieľ projektu (Objective) - Poučenie sa pred projektom - Výstupy projektu (Deliverables) - Obmedzenia a predpoklady projektu - Zadanie projektu
4. Rozsah projektu	- Produkt a výstupy projektu - Hierarchická štruktúra produktu (PBS) - Špecifikácia, preberacie kritériá a ich merateľnosť - Hierarchická štruktúra prác (WBS) - Pracovné balíky - Konfigurácia rozsahu
5. Časový plán projektu	- Prácnosť a trvanie - Etapy a míľniky, vodopádová metóda - Životný cyklus (Project Life Cycle) - Sieťový graf a úsečkový graf (Gantt Chart) - Metóda kritickej cesty a väzby úloh - Časové rezervy - Sledovanie postupu prác (Sledovací Graf)
6. Prostriedky projektu	- Prostriedky a zdroje - Organizácia projektu - Matica zodpovednosti - Plán nasadenia prostriedkov (pracovníkov) - Vyvažovanie plánu
7. Financie	- Hierarchická štruktúra nákladov (CBS) - Graf súčtových a kumulatívnych nákladov - Rozpočet, plán financovania projektu - Riadenie toku financií (Cash-Flow)

Modul-2: Riadenie projektov (2 dni)	
1. Kvalita projektu	- Kvalita riadenia projektu a kvalita produktu - Plán riadenia kvality - Posudzovanie kvality, verifikácia a validácia - Trvalé zlepšovanie
2. Obstarávanie	- Plán obstarávania - Výber dodávateľov, kritériá výberu, zmluva - Riadenie zmluvy, kompenzácie a sankcie
3. Riziká a príležitosti	- Hrozby a príležitosti - Metodika riadenia rizík (4 kroky) - Identifikácia rizík, hierarchická štruktúra rizík (RBS) - Posúdenie rizík, matica závažnosti - Zaobchádzanie s rizikom, plán odozvy - Operatívne riadenie rizík - Plán bezpečnosti
4. Organizácia a informácie	- Hierarchická štruktúra organizácie (OBS) - Komunikačné línie, roly a právomoci - Úrovne riadenie projektu - Plán komunikácie, pravidlá komunikácie, matica komunikácie
5. Plánovanie a kontrola	- Uskutočňovanie prác (zadávanie, zhotovenie, preberanie prác) - Riadenie a kontrolovanie prác - Systém porád - Hlásenia riadené časom a hlásenia riadené udalosťou - Riadenie podľa výnimiek
6. Riadenie zmeny a ukončenie projektu	- Riadenie zmeny v projekte - Prerušenie alebo predčasné ukončenie projektu - Odovzdanie - prevzatie výstupov projektu - Ako vyhodnotiť úspech projektu - Oficiálne ukončenie projektu

ĽUDIA I: Budovanie projektových tímov (2 + 1 deň out-door)	
1. Osobná integrita a spoľahlivosť	- Čo je to tím - Prečo je efektívne pracovať v tímoch - Tímové zákonitosti, pravidlá a normy - Kedy začína a kedy končí efektívna tímová práca - Rast kvality projektového tímu - Metódy práce projektového tímu
2. Tímová práca	- Ako vzniká projektový tím - Skupina ešte nie je tím - Prečo projektové tímy stroskotávajú - Úlohy pri budovaní projektového tímu - Životný cyklus projektového tímu - Rozdelenie rolí v projektovom tíme - Deštruktívne roly v projektovom tíme - Kľúčové kompetencie členov projektového tímu - Uvedenie nového člena do projektového tím - Riešenie tímových úloh v neznámom teréne
3. Vodcovstvo	- Funkčný model vedenia projektového tímu - Štýl vedenia projektového tímu - Delegovanie v projektovom tíme - Vlastnosti vedenia projektového tímu - Motivácia členov projektového tímu - Zlaté pravidlo motivácie - Faktory ovplyvňujúce pracovnú motiváciu - Demotivácia členov projektového tímu - Schopnosti, postoje a vlastnosti člena projektového tímu
4. Komunikácia v tíme, vzťahy a angažovanie	- Rozdiel medzi informáciou a správou, komunikačný prejav v projektovom tíme - Zásady riadenia procesu komunikácie v projektovom tíme - Stupne aktívneho počúvania a ich význam pri riadení projektového tímu - Parafrázovanie a sumarizácia projektových úloh - Techniky účinného kladenia otázok v dialógoch medzi členmi projektového tímu - Poskytovanie a prijímanie spätnej väzby medzi členmi projektového tímu - Explicitné (priame) vyjadrovanie pri vydávaní úloh členom projektového tímu - Proces spolupráce členov projektového tímu - Myšlienkové štýly komunikácie členov projektového tímu a ich vplyv na tímovú spoluprácu - Bariéry tímovej spolupráce

ĽUDIA II: Orientácia na výsledok s podporou AI (2 dni)	
1. Sebapoznanie, riadenie seba v prioritách a čase	- Osobné hodnoty, sebareflexia - Sebaovládanie - Metóda AAR - Analýza silných a slabých stránok - Stanovovanie priorít, cieľov, strom cieľov - SMART cieľ - Paretov princíp (20:80) - Eisenhowerov princíp (čo je dôležité, čo súrne) - Riadenie času a zlodeji času
2. Konflikt a kríza	- Pozitívne vnímanie konfliktov - Typy konfliktov - Konflikt ako proces - Príčiny a dôsledky konfliktov - Základné stratégie prístupu ku konfliktom, techniky riešenia konfliktov - Typy správania sa ľudí v konflikte - Moderovanie konfliktov, mediácia konfliktov - Poučenie z konfliktov
3. Empatická asertivita	- Čo je a čo nie je empatická asertivita - Asertívne práva - Asertívne komunikačné techniky - Reakcia spätnou väzbou - Vyslovovanie a prijímanie komplimentu - Asertívne nie, pokazená gramoplatňa - Technika otvorených dverí – súhlasu - Negatívne opytovanie - Negatívna asercia (prijímanie svojich chýb) - Reakcia na kritiku - Ochrana proti manipulácii
4. Základy práce s AI	- Základné pojmy - Informačná bezpečnosť - Chybovosť (halucinovanie) v odpovediach AI - Prečo nám AI niekedy nerozumie - Ako správne komunikovať s AI - Ako vytvoriť vlastných špecialistov/asistentov
5. Automatizácia projektových úloh pomocou AI	- AI ako inšpirátor - Ukážka firemných inovácií s pomocou AI - Rozvíjanie komunikácie, spresňovanie zadania - Práca s neštruktúrovaným textom - Práca s rozsiahlymi dokumentami, vyhľadávanie faktov a overovanie pravdivosti zdrojov - Riešenie reálnych problémov účastníkov pomocou AI

Modul-5: Rozbor reálneho projektu s podporou AI (2 dni)	
1. Stratégia firmy, zmena a transformácia	- Etický kódex projektového manažéra - Vízia, poslanie a strategické ciele organizácie - Zmena a transformácia organizácie (dôvody, predpoklady, priebeh, etapy, riziká) - Projekty a programy ako nástroj realizácie zmeny - **Zavedenie** projektového riadenia do organizácie – ako riadený komplexný projekt/program
2. Rozbor zmluvy o dielo	- Zmluva o dielo a ako zadanie externého projektu/zákazky - Zmluvy o dielo ako zadanie externého projektu (zákazky) - Vyhľadávanie informácií a čítanie s porozumením - Praktické plánovanie rozsahu zákazky, tvorba harmonogramu, plánu nákladov a organizačnej štruktúry
3. Rozbor zmluvy o dielo s pomocou AI	- Výber vhodného nástroja AI - Informačná bezpečnosť pri práci s AI - Komunikácia s AI ako s právnym špecialistom - Zadávanie čiastkových úloh pre AI a kontrola ich vecnej správnosti - Rozpoznávanie nepresností v odpovediach, korekcia zadania pre AI - Zovšeobecnenie skúseností pre vlastnú prax účastníkov
4. Zlepšovanie firemných procesov	- Prezentácie záverečných prác účastníkov vzdelávania - Zhrnutie poznatkov zo štúdia a prezentovanie **vlastných skúseností z praktického využitia** - Vlastné postrehy a ponaučenia - **Návrhy na vylepšenia procesov** riadenia projektov a zákaziek **vo vlastnej firme** - Spätná väzba - Vyhodnotenie
5. Ukončenie štúdia	- Spokojnosť so vzdelávaním - Odovzdanie certifikátov - Odovzdanie darčeka - Ukončenie vzdelávania

Pozrieť hlavné referencie **(KLIKNI)**

Zahorela som vášňou

"Vďaka AKADÉMII PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU som zahorela vášňou k projektovému riadeniu."

Mgr. Dagmar Bleyová
Poradca podnikateľa

Nové obzory s pomocou AI

"Oceňujem komplexné spracovanie problematiky a jej prepojenie s využitím umelej inteligencie, praktické príklady, prehľadné študijné materiály a ukotvenie reálnych činností v teórii. Účasť na kurze mi otvorila nové obzory v riadení zákaziek."

Ing. Roderik Gröne, riaditeľ realizácie zákaziek
PPA INŽINIERING, s.r.o.

Pod vedením skúsených lektorov

"Výborne zvládnutá organizácia kurzu AKADÉMIA PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU súčasne s uvoľnenou atmosférou pod vedením skúsených lektorov s dlhoročnou praxou. Kurz je doplnený kvalitnými študijnými materiálmi a cvičeniami, ktoré podporujú aplikáciu nadobudnutých teoretických vedomostí do praxe. Ďakujem."

Mgr. Monika Pajerchínová, O2 Slovakia, s. r. o.

Slovo kňaza...

"Akadémia projektového manažmentu mi dala štruktúru, prístupy a nástroje do mojich doteraz skôr intuitívnych a útržkovitých poznatkov o riadení projektov a organizácie. Teší ma, že získané znalosti môžem aplikovať okamžite."

Mgr. Martin Mekel
Riaditeľ Gréckokatolíckej rómskej misie
Gréckokatolícke arcibiskupstvo, Prešov

Klobúk dole

Ďakujem za kurzy projektového riadenia od spoločnosti GARANT PARTNER PLUS. Musím priznať, že som čakala, že to bude super, ale že to bude až takéto dobré…. klobúk dole pred vami. Ste pre mňa veľkým vzorom nielen čo sa týka odbornosti, ale aj ľudskosti. Vaše kurzy projektového riadenia odporúčam naozaj všetkým."

Ing. Janka Samáková, PhD.
Slovenská technická univerzita/Materiálovotechnologická fakulta Trnava