Malá firma, veľký krach

Keď namiesto zisku rátate straty

Petr VŠETEČKA (doc. Ing. PhD. IPMA® Level A)



Konferencia: Trendy v podnikaní a riadení ĽZ

Trenčín: 7. 10. 2026

Citát

„Jednoduché nie je prostoduché.Jednoduché je geniálne.“

Warren E. Buffett





Zlyháva riadenie projektov,
a zákaziek aj v 21. storočí?

Ignorovanie požiadaviek zákazníka

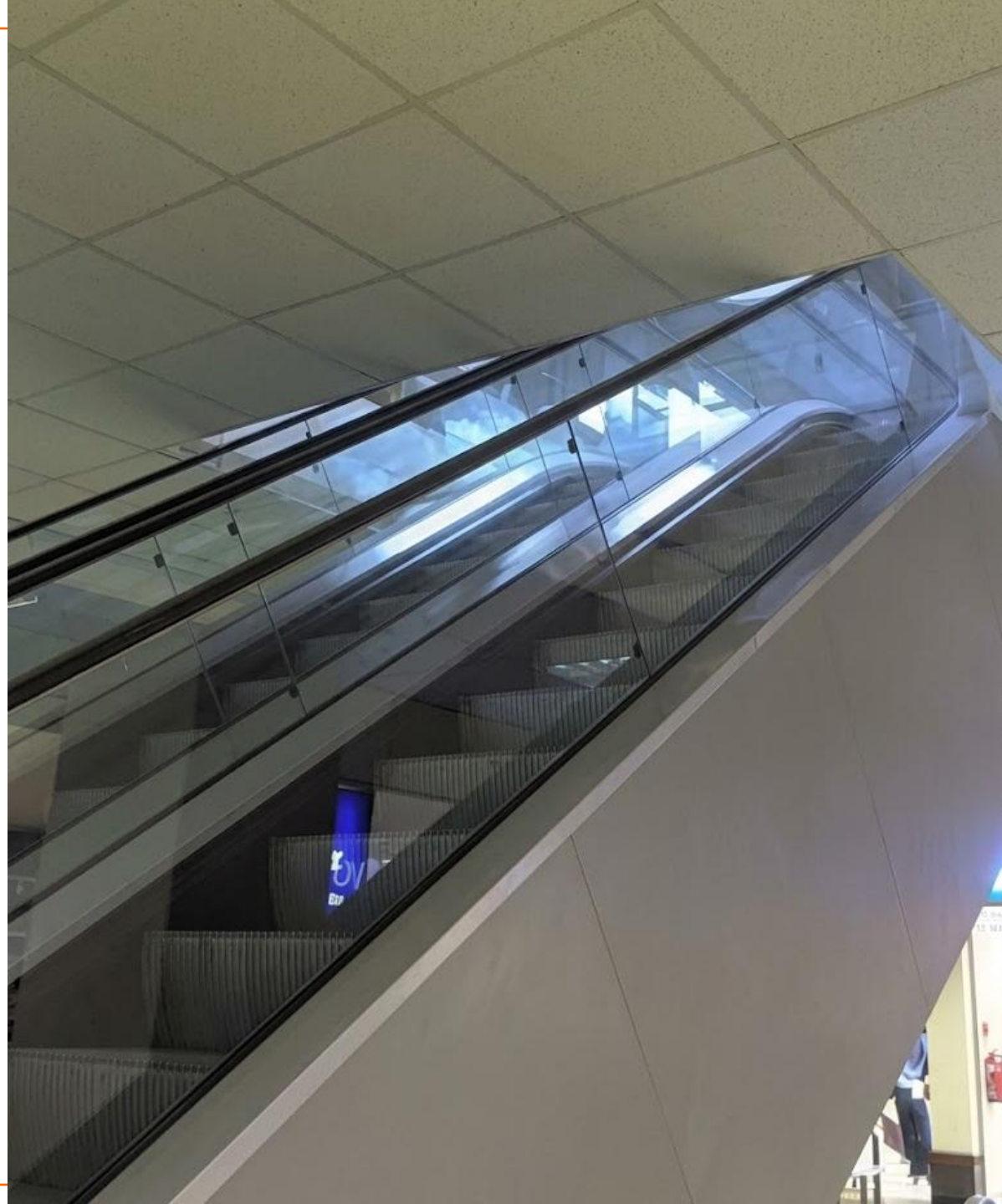




Chyby pri plánovaní



Chyby pri realizácii



Zmeny v zadaní



Chýbajúci zdravý rozum







Negatívny vplyv zúčastnených strán



S HUMOROM

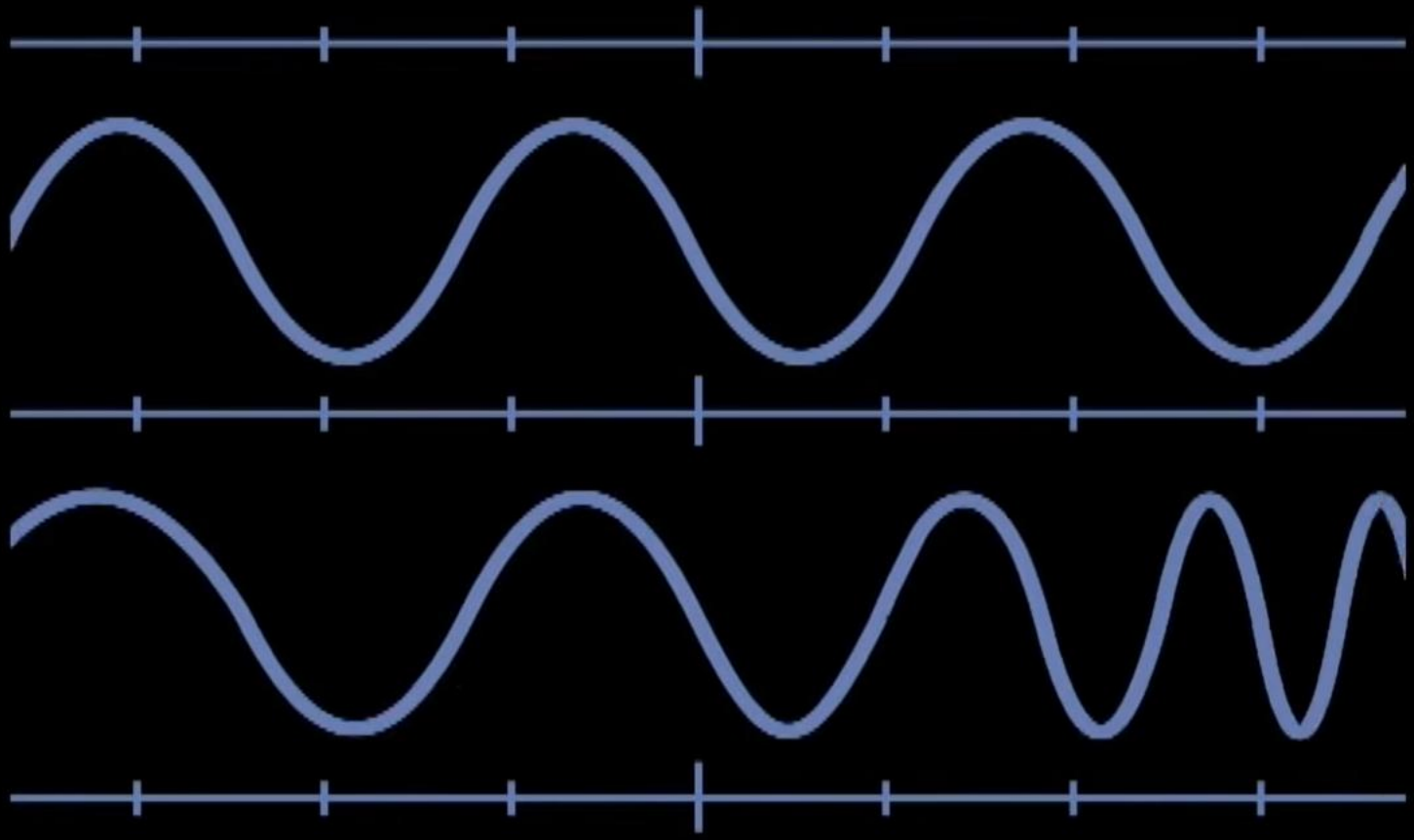
Negatívny vplyv zúčastnených strán



o 20 minút neskôr

S HUMOROM

Zmena a zákon času

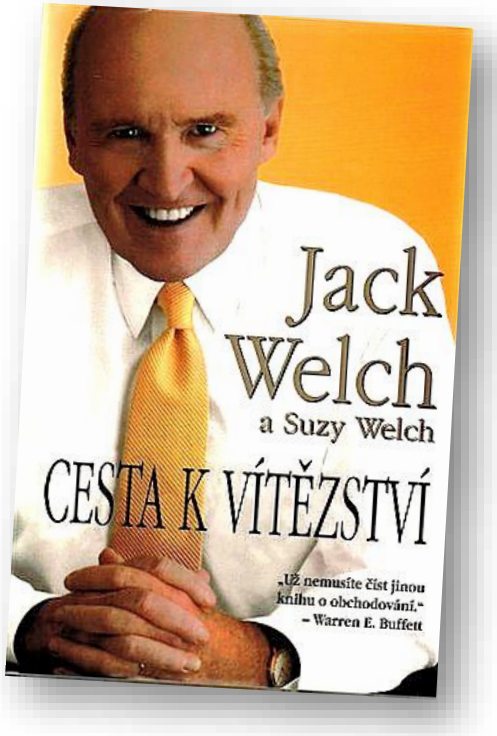


Zdroj: YouTube – Zákon času

Citát

„Ak je tempo zmien vo vnútri podniku pomalšie ako tempo zmien mimo podnik – blíži sa koniec existencie podniku.“

Jack Welsh



projektoveriadenie.sk
kurzy a certifikácia

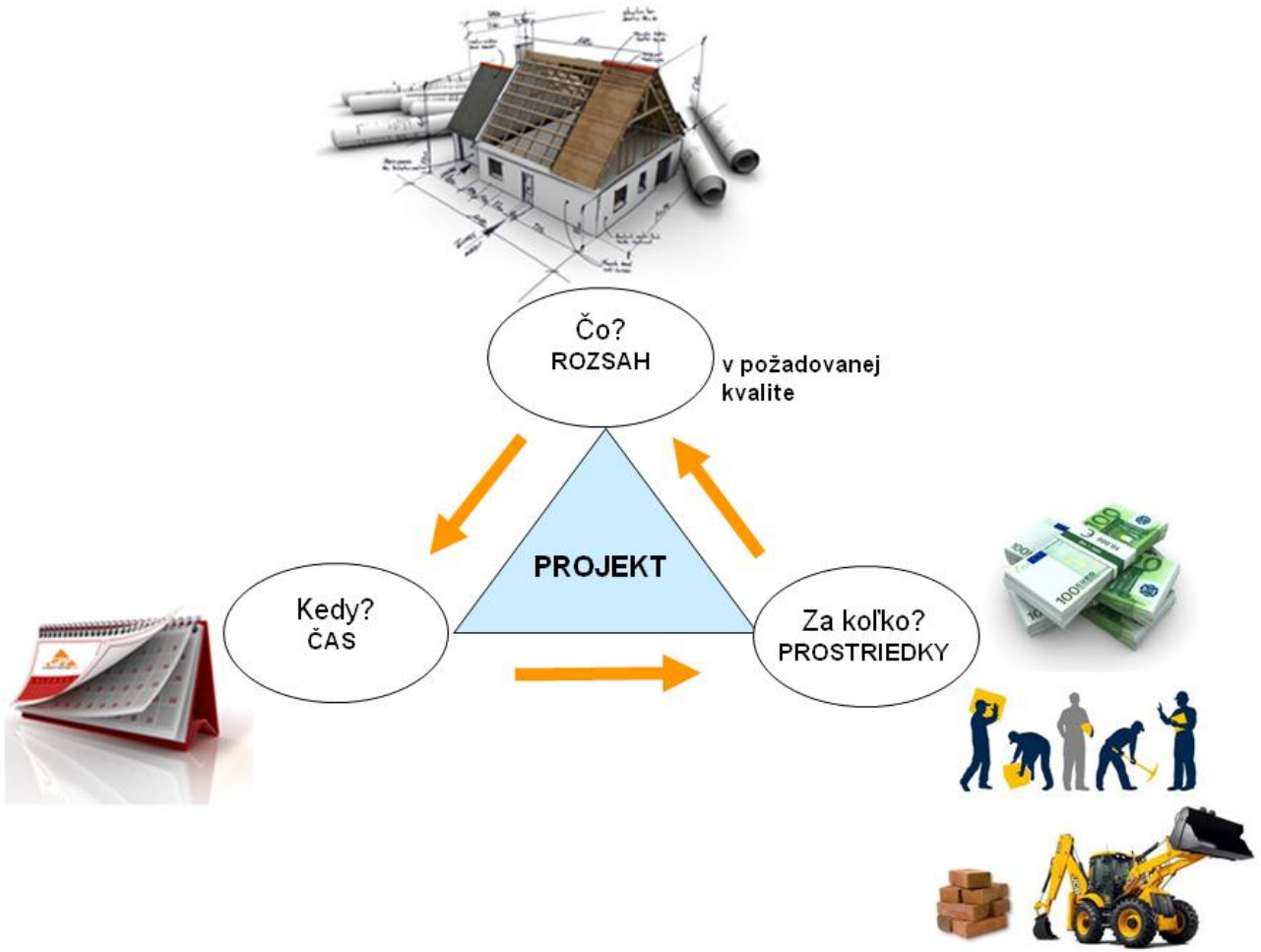
projekt



proces



Čo je to projekt? (riadená zmena)



Prečo?

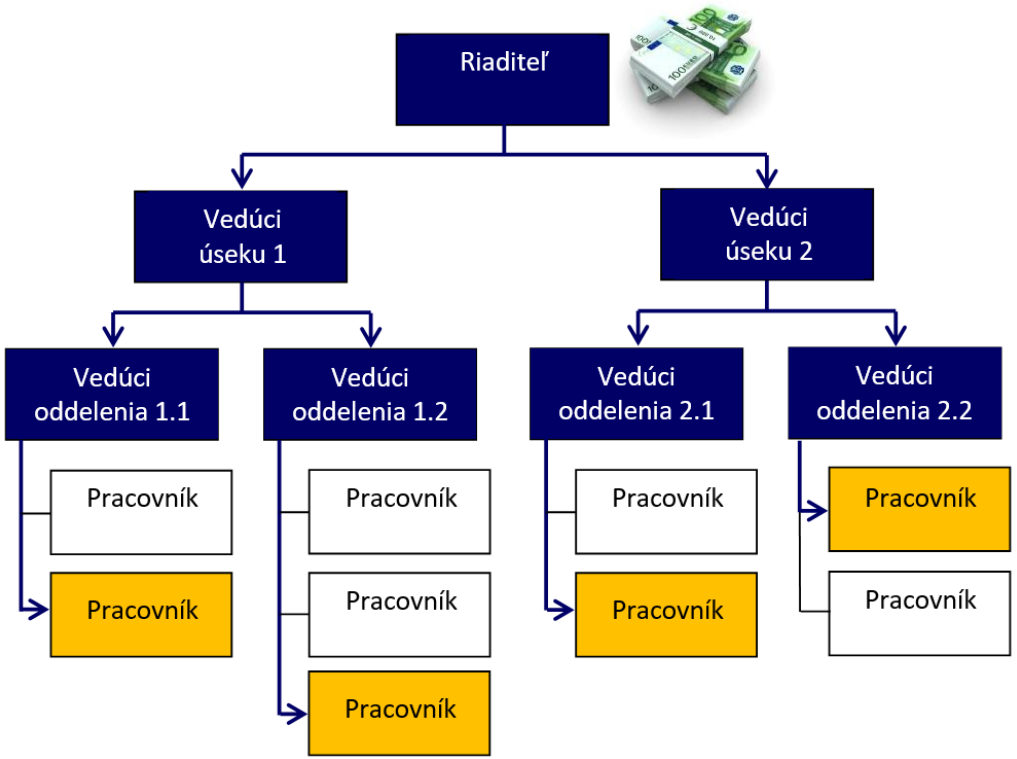
Čo?
Kedy?
Za koľko?

Čo keď?

Zdroj: Petr Všetečka, z knihy Projektové myslenie

Prečo sú projekty potrebné?

Líniové riadenie



Trvalá organizácia
(angl. Permanent Organization)

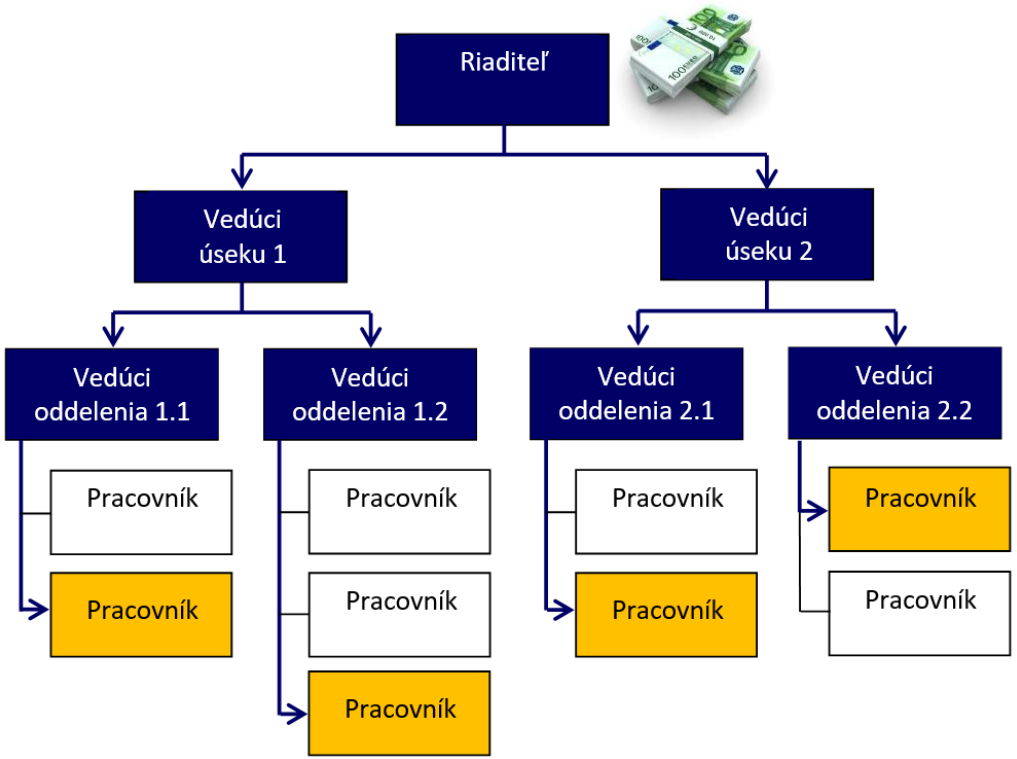
Hra: Telefón / Tichá pošta





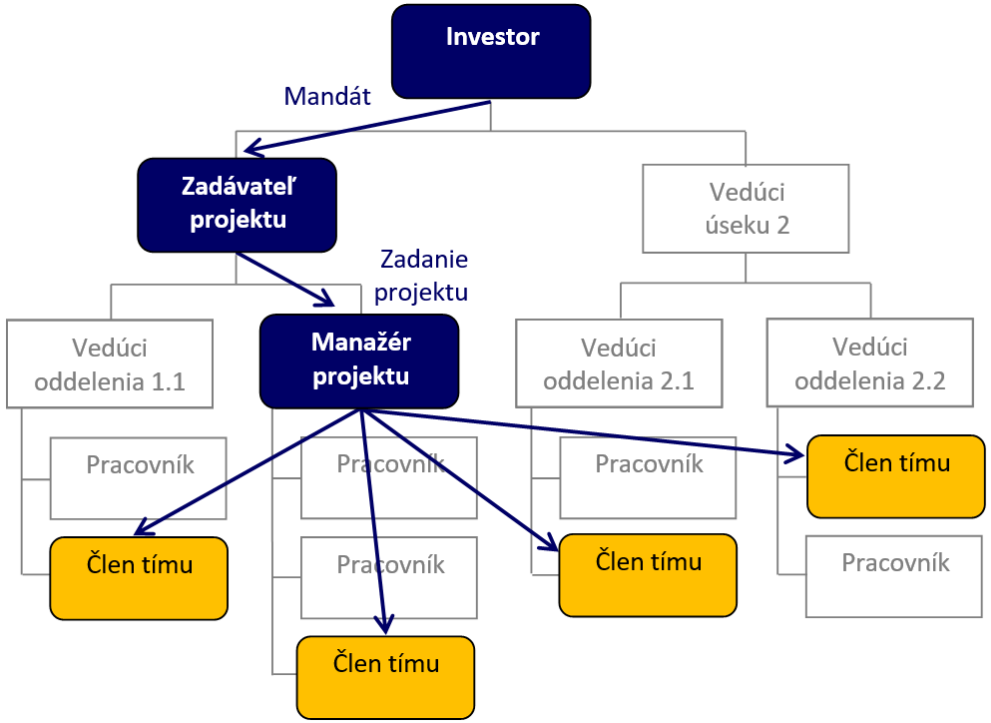
Prečo sú projekty potrebné?

Líniové riadenie



Trvalá organizácia
(angl. Permanent Organization)

Riadenie projektov



Projektová organizácia
(angl. Project Organization)

Zdroj: Petr Všetečka, z knihy Projektové myslenie

Manažér projektu
(manažér zákazky, zmeny...) má mať

spôsobilosti TOP manažéra

PREČO?

Projekt je ako **dočasná firma**

organizačná štruktúra (veľkosť)

1 riaditeľ (zodpovednosti a právomoci)

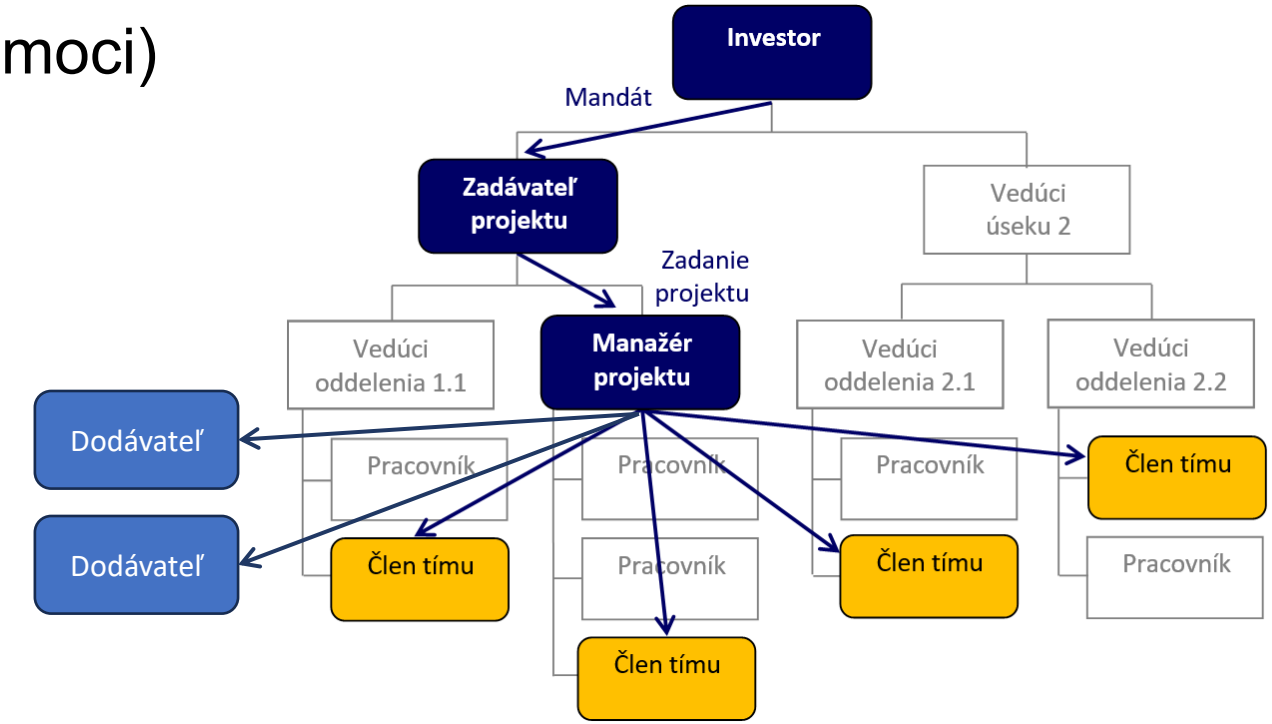
rozsah

plán

rozpočet

meranie výkonu

systém riadenia kvality



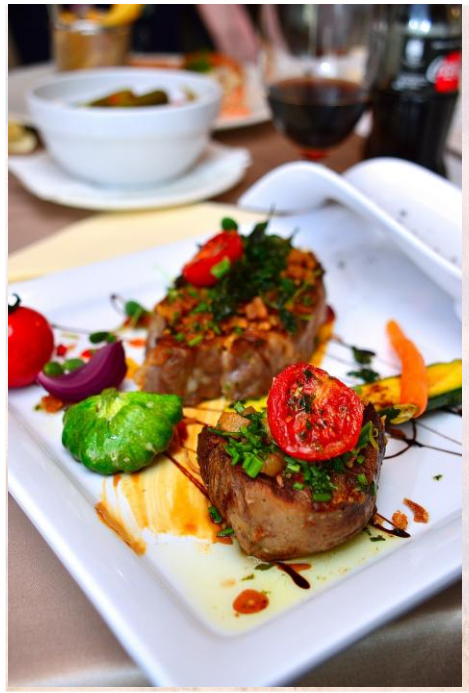
Čo je to kvalita?

Kvalita je:

miera, s akou súbor inherentných (vlastných) charakteristík objektu spĺňa požiadavky. (STN EN ISO 9000:2016)







Zdroj: Pixabay

Čo je to kvalita?

Kvalita je:

miera, s akou súbor inherentných (vlastných) charakteristík objektu spĺňa požiadavky. (STN EN ISO 9000:2016)

Kvalita je:

- miera splnenia požiadaviek (vlastností, **očakávaní**...),
- odsúhlasených zúčastnenými stranami,
- na produkt, výsledok úlohy, výstupy projektu. (IPMA®)



Obrázok od StockSnap z Pixabay

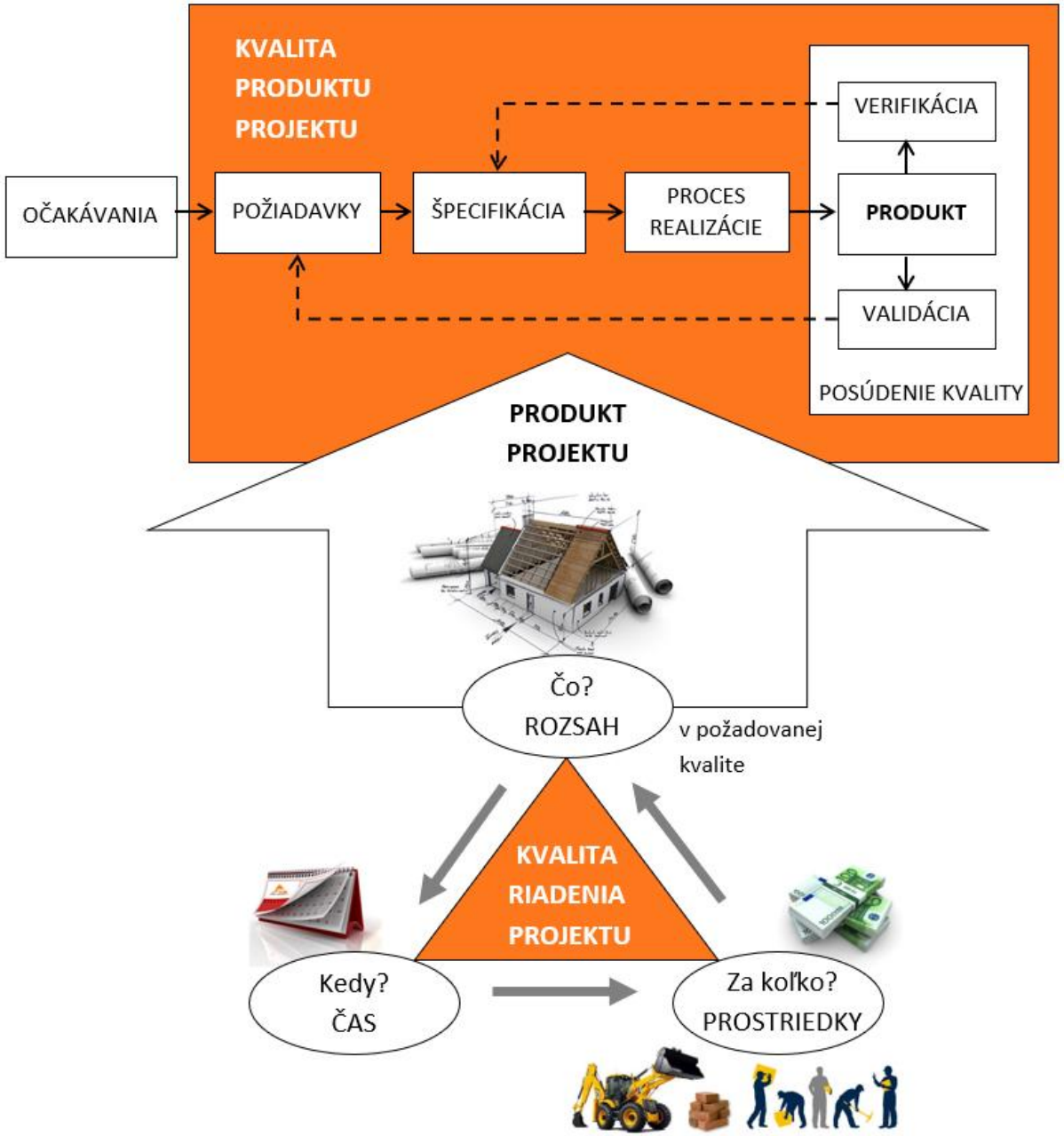
Kvalita projektu

- **Kvalita produktu projektu**



- **Kvalita riadenia projektu**





SMK
ISO 9001

METODIKA
PM

Idea To do Doing Done

Zdroj: Petr Všetečka, z knihy Projektové myslenie


ČASOVÝ PLÁN
PROJEKT: CHAOS
PYROMANAŽMENT JE TU!
POŽIARNY KONATEĽ
L. Novák
UZÁVIERKY
HASIČ-DOBROVOĽNÍK
HRDINOVIA OPERATÍVY
CEZ VÍKEND SME TO HASILI!
OSLAVNÝ TÍM
FINANČNÉ VÝKAZY

Iba 1 týždeň meškania projektu

Viditeľná strata: Priame mzdové náklady
5 osôb x 5 dní x 8 h x 20 €/h = 4000 €

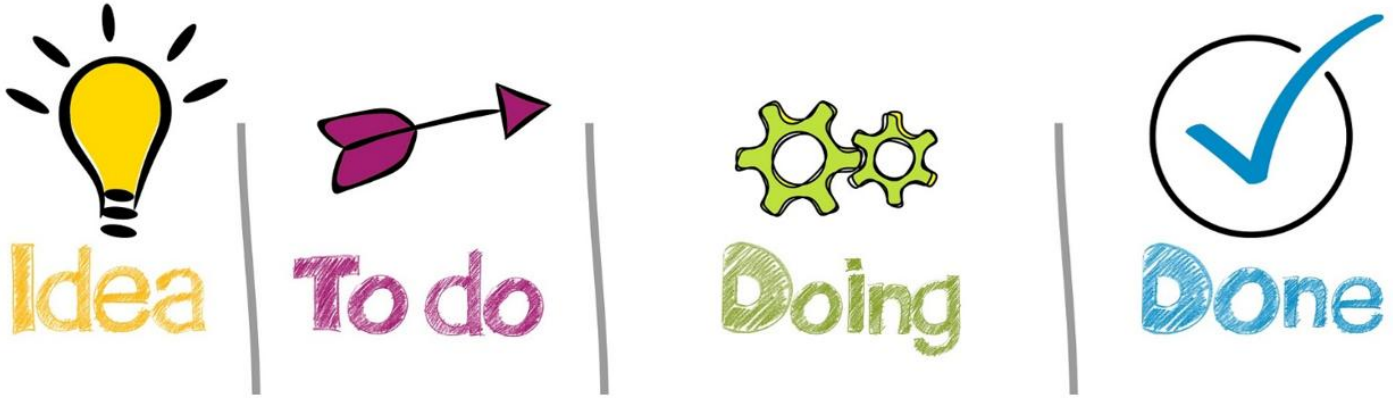
Skrytá strata: Náklady obetovanej príležitosti

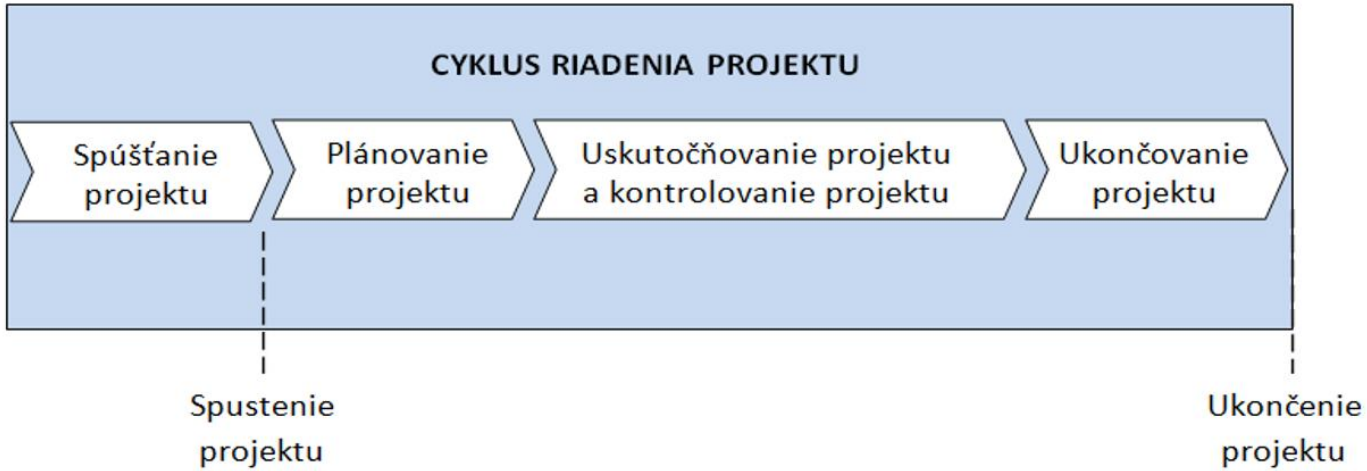
Ušlý zisk z posunutého predaja

Iné náklady a oneskorený cash flow


TRŽBY FIRMY
Chýbajúci plán
Meškanie 2 týždne
Operatívny chaos
Prerábanie zadania

Čo treba urobiť? – zaviesť systém





Čo sú trendy v podnikaní a HR?

schopnosť riadiť zmenu

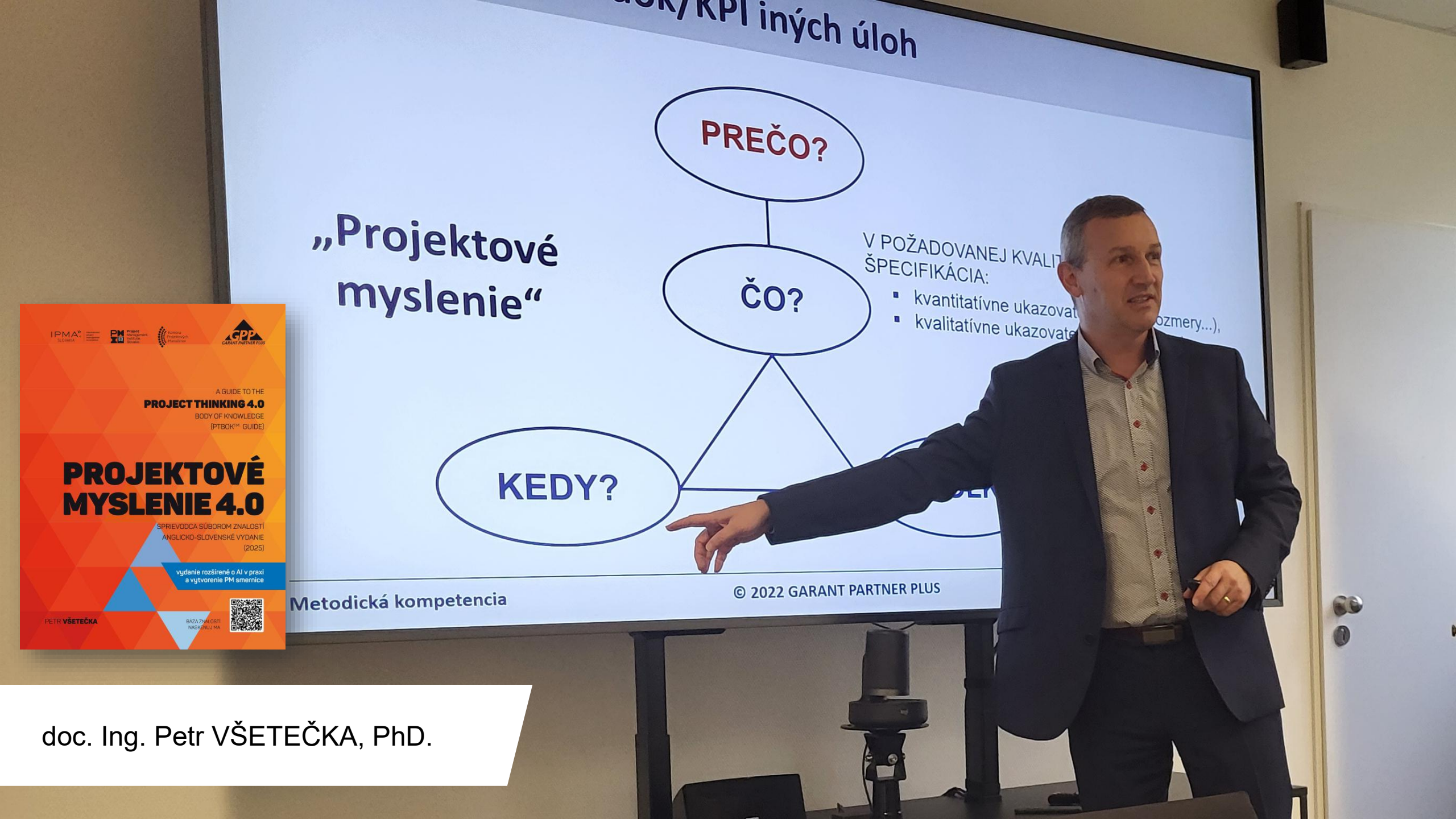


„Nezáleží koľko úsilia vynaložíš,

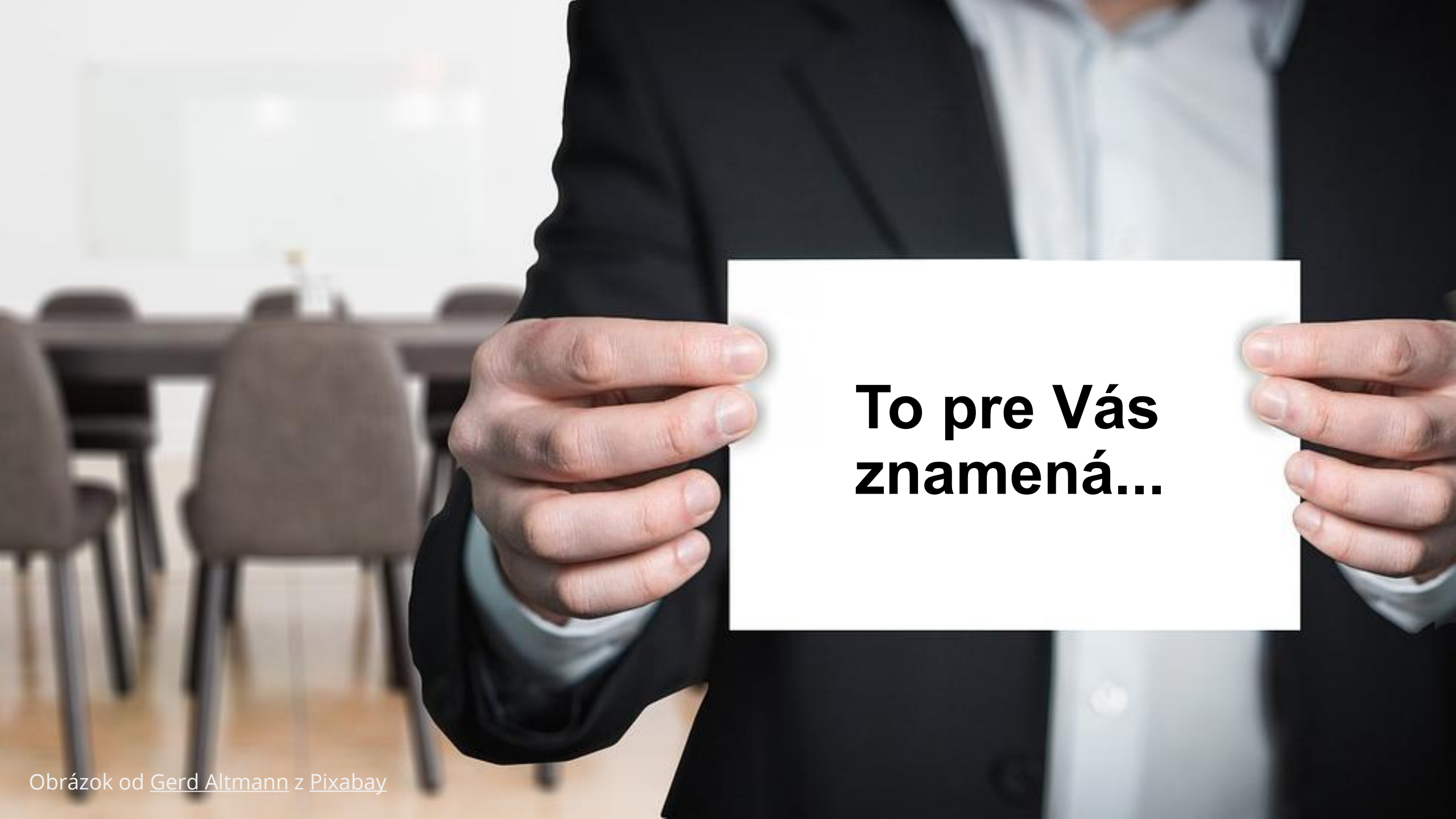
ak použiješ nesprávny nástroj, nič neurobíš.“



doc. Ing. Petr VŠETEČKA, PhD.



doc. Ing. Petr VŠETEČKA, PhD.



Obrázok od Gerd Altmann z Pixabay

projektoveriadenie.sk
kurzy a certifikácia

Manažérsky darček:

www.projektoveriadenie.sk/pm



Projektové myslenie



Pomôcky zadarmo

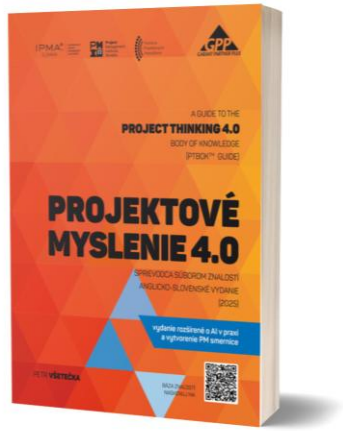


Stiahnuť eBook a odoberať pomôcky ZADARMO

Mini-kurz zadarmo



Ako (ne)pokaziť projekt? (mini-kurz ZADARMO)



Spojme sa na LinkedIn



Vaše otázky...



Malá firma, veľký krach

Keď namiesto zisku rátate straty

Petr VŠETEČKA (doc. Ing. PhD. IPMA® Level A)



Konferencia: Trendy v podnikaní a riadení ĽZ

Trenčín: 7. 10. 2026